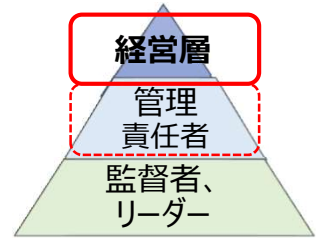


2023年度

# 経営者・幹部層向け講座(2日間コース)

## 《本講座の主旨》

ものづくりを深く理解し、率先垂範して現場指導いただくための講座です。また、ご自身が先頭に立って企業変革に挑戦するための基本の考え方を習得いただきます。



## 開催日時

第1回 11月 8日 (水) 10:00~17:00  
第2回 11月22日 (水) 10:00~17:00

## 開催場所

コラボしが2 1 (大津市打出浜2-1) 3階 会議室

## 対象者

県内中小企業等の経営者・経営者層 または その候補となる者

## 定員・受講料

10名 (一事業所 2名まで) ・ 一人あたり 2.2万円 (税込)

## 募集期間

2023年 9月15日 ~ 10月20日 \* 定員になり次第締め切ります

## 講座概要

### 第1回 ものづくりの体系的な理解を深める (1日目)

生産活動における Q (品質)、C(コスト)、D (納期)、F (フレキシビリティ) などの要素は、どのように関連しているのか。生産管理、品質管理などの管理機能はどのように相互作用するのか。経営者自身がこれらを体系的に理解し現場運営することで、自社の「ものづくり組織能力」が向上し、他社との競争力を得ることになります。

この「**ものづくりの体系的な理解**」を深めるために、3つの講義を行います。

- ① ものづくり組織能力とカイゼン文化の定着 講師：川端 章一 氏 (滋賀県生産性向上支援インストラクター)
- ② 魅せる・見せる工場づくり 講師：中野 修一 氏 (新旭電子工業(株) 相談役)
- ③ トヨタのものづくりの基本と進め方 講師：竹本 正明 氏 (滋賀県生産性向上支援インストラクター)

### 第2回 新たな価値創造で変革に挑む (2日目)

変化の激しい経営環境のもと、現場が組織能力の向上を通じて生産性向上を図る一方、経営者・幹部層は企業の変革に挑戦し、「**新たな価値創造**」を進めなければなりません。

多くの中小企業に出向き、経営者層と接点をもちながら企業研究を行う二人の大学の先生をお招きし講義を行います。また県内の先進企業の実例紹介として、IoTを駆使して現場革新を進める会社の経営者から活動内容のご紹介をいただきます。

- ① ブランド戦略 新たな企業価値の創造 講師：名取 隆 氏 (立命館大学大学院 教授)
- ② デザイン思考を活用した新規事業のつくり方 講師：山下 悠 氏 (滋賀大学経済学部 准教授)
- ③ 生産革新 経営者講話 講師：朝長 慎三 氏 (三友エレクトリック(株) 代表取締役社長)

主催

公益財団法人 滋賀県産業支援プラザ  
(しが産業生産性向上経営改善センター)



公益財団法人  
滋賀県産業支援プラザ



私たちは持続可能な開発目標 (SDGs) を支援しています

## 講師紹介

11月8日（水）

第1講：ものづくり組織能力  
～カイゼン文化の定着～

川端 章一 氏

滋賀県生産性向上支援インストラクター

株式会社村田製作所において、生産技術の開発や量産化に従事し、生産設備の自社開発や生産プロセスの開発を行う。後半には、国内外の生産拠点の現場改善活動の指導に尽力し、全社量産技術の高位標準化に貢献する。

現在は生産性向上支援インストラクターとして、後進の育成や県内中小企業への支援活動を実行中

第2講：魅せる・見せる工場づくり  
～ものづくりの体系的理解を背景に～

中野 修一 氏

新旭電子工業株式会社 相談役

新旭電子工業において多くの職能・職制を経験の後、経営に参画し革新的な取り組みを行う。

滋賀県生産性向上支援インストラクター養成スクール5期を修了し、そこで学んだ体系的なものづくりの理解をもとに、自社の経営改善を実践。

またSDGsにも造詣が深く、県内外の経済団体や教育機関でSDGsの普及に活躍中

第3講：トヨタのものづくりの基本と進め方  
～中小企業での活用展開～

竹本 正明 氏

滋賀県生産性向上支援インストラクター

長浜Canon在籍中に、トヨタ生産方式の実践的な指導を受ける。その知見をもとに、自社の改善活動にとどまらず、キヤングループの協力・共栄会社の生産性改善活動の実践指導を行う。

滋賀県生産性向上支援インストラクター養成スクール4期を修了しさらに知見を深め、現在は県内外の中小企業の支援活動を実行中

11月22日（水）

第1講：ブランド戦略  
新たな企業価値の創造

名取 隆 氏

立命館大学大学院テクノロジー・マネジメント研究科教授

日本開発銀行（現在の日本政策投資銀行）を経て、2009年4月より現職。実務と学術研究の双方に通じ、企業の経営幹部・技術者等向けの研修や講演多数。近年は中小企業におけるDX研究も推進。専門は技術経営、新製品・新事業開発、技術マーケティング等。博士（工学、東北大学）

第2講：デザイン思考を活用した  
新規事業の作り方

山下 悠 氏

滋賀大学 経済学部 総合経済学科

神戸大学大学院経営学研究科を修了後、滋賀大学経済学部講師を経て現在に至る。現職においてはフランチャイズ・ビジネスや、中小企業にとって役立つインターンシップのあり方、Startup Weekendを始めとする起業家教育プログラムについて、理論・実務の双方から研究を推進する

第3講：生産革新 経営者講話

朝長 慎三 氏

三友エレクトリック株式会社 代表取締役社長

電気機器のEMS（製造受託サービス）を主な業務として創業し48年を迎える同社を率いて、精力的に現場力向上を進める。

近年では企業内大学を開校し人材育成を進めるとともに、デジタル化の推進にも積極的に取り組む

		10:00～12:00	休憩	12:50～14:50	休憩	15:00～17:00
第1日目 11月8日（水）	開講式	<b>ものづくりの体系的理解を深める</b>				
		<b>ものづくり組織能力 ～カイゼン文化の定着～</b>  講師：川端 章一 氏  滋賀県 生産性向上支援インストラクター	休憩	<b>魅せる・見せる工場づくり ～ものづくりの体系的理解を背景に～</b>  講師：中野 修一 氏  新旭電子工業株式会社 相談役	休憩	<b>トヨタのものづくりの基本と進め方 ～中小企業での活用展開～</b>  講師：竹本 正明 氏  滋賀県 生産性向上支援インストラクター
第2日目 11月22日（水）		<b>新たな価値創造で変革に挑む</b>				
		<b>ブランド戦略 新たな企業価値の創造</b>  講師：名取 隆 氏  立命館大学大学院 テクノロジー・マネジメント研究科 教授	休憩	<b>デザイン思考を活用した 新規事業の作り方</b>  講師：山下 悠 氏  滋賀大学 経済学部 総合経済学科 准教授	休憩	<b>生産革新 経営者講話</b>  講師：朝長 慎三 氏  三友エレクトリック株式会社 代表取締役社長

## 経営者・経営層向け講座にご関心のある事業所様

申し込みをご希望の方は、下記電話またはメールご連絡ください。申込書をお届けいたします。

ご不明点などございましたらお気軽に電話、メールでお問い合わせください。担当者が詳しい説明をいたします。

### ■ お申込み・お問い合わせ

しが産業生産性向上経営改善センター  
(公益財団法人滋賀県産業支援プラザ内)

電話 : 077-511-1423 FAX : 077-511-1429

E-mail : [mmic@shigaplaza.or.jp](mailto:mmic@shigaplaza.or.jp)